

Space project management - General requirements - Part 7: Cost and schedule management

Space project management - General requirements - Part 7: Cost and schedule management

EESTI STANDARDI EESSÕNA

NATIONAL FOREWORD

<p>Käesolev Eesti standard EVS-EN 13290-7:2002 sisaldab Euroopa standardi EN 13290-7:2001 ingliskeelset teksti.</p> <p>Käesolev dokument on jõustatud 16.01.2002 ja selle kohta on avaldatud teade Eesti standardiorganisatsiooni ametlikus väljaandes.</p> <p>Standard on kättesaadav Eesti standardiorganisatsioonist.</p>	<p>This Estonian standard EVS-EN 13290-7:2002 consists of the English text of the European standard EN 13290-7:2001.</p> <p>This document is endorsed on 16.01.2002 with the notification being published in the official publication of the Estonian national standardisation organisation.</p> <p>The standard is available from Estonian standardisation organisation.</p>
--	---

<p>Käsitlusala: The present Standard, "Cost on schedule management", is part 7 of EN 13290 space project management - General requirements. The requirements specified herein apply to, and affect the customer and supplier at all levels, when the capability to design and supply conforming product needs to be demonstrated. These requirements, as tailored in related project requirements documents, are applicable to any actor in space project.</p>	<p>Scope: The present Standard, "Cost on schedule management", is part 7 of EN 13290 space project management - General requirements. The requirements specified herein apply to, and affect the customer and supplier at all levels, when the capability to design and supply conforming product needs to be demonstrated. These requirements, as tailored in related project requirements documents, are applicable to any actor in space project.</p>
---	---

ICS 49.140

Võtmesõnad: aerospace transport, budgeting, general conditions, management, management techniques, principles, procedure of projects, project management, rules of procedure, schedules, space transport, specification (approval), specifications

ICS 49.140

Deutsche Fassung

Raumfahrt-Projektmanagement — Allgemeine Anforderungen —
Teil 7: Kosten- und Zeitplanmanagement

Space project management — General requirements —
Part 7: Cost and schedule management

Management des projets spatiaux — Exigences générales —
Partie 7: Maîtrise des coûts et des délais

Diese Europäische Norm wurde vom CEN am 20. April 2001 angenommen.

Die CEN-Mitglieder sind gehalten, die CEN/CENELEC-Geschäftsordnung zu erfüllen, in der die Bedingungen festgelegt sind, unter denen dieser Europäischen Norm ohne jede Änderung der Status einer nationalen Norm zu geben ist. Auf dem letzten Stand befindliche Listen dieser nationalen Normen mit ihren bibliographischen Angaben sind beim Management-Zentrum oder bei jedem CEN-Mitglied auf Anfrage erhältlich.

Diese Europäische Norm besteht in drei offiziellen Fassungen (Deutsch, Englisch, Französisch). Eine Fassung in einer anderen Sprache, die von einem CEN-Mitglied in eigener Verantwortung durch Übersetzung in seine Landessprache gemacht und dem Management-Zentrum mitgeteilt worden ist, hat den gleichen Status wie die offiziellen Fassungen.

CEN-Mitglieder sind die nationalen Normungsinstitute von Belgien, Dänemark, Deutschland, Finnland, Frankreich, Griechenland, Irland, Island, Italien, Luxemburg, Niederlande, Norwegen, Österreich, Portugal, Schweden, Schweiz, Spanien, der Tschechischen Republik und dem Vereinigten Königreich.



EUROPÄISCHES KOMITEE FÜR NORMUNG
EUROPEAN COMMITTEE FOR STANDARDIZATION
COMITÉ EUROPÉEN DE NORMALISATION

Management-Zentrum: rue de Stassart, 36 B-1050 Brüssel

Inhalt

	Seite
Einleitung	4
1 Anwendungsbereich	4
2 Normative Verweisungen	4
3 Begriffe und Abkürzungen	5
3.1 Begriffe	5
3.2 Abkürzungen	6
4 Grundsätze des Kostenmanagements	6
4.1 Kostenkalkulation und -planung	6
4.2 Kostenkontrolle	10
4.3 Kostenberichterstattung	12
5 Anforderungen an das Kostenmanagement	13
6 Grundsätze des Zeitplanmanagements	16
6.1 Allgemeines	16
6.2 Zeitplanerstellung	16
6.3 Zeitplankontrolle	17
6.4 Zeitplanberichterstattung	17
6.5 Zeitplan-Reviewbesprechungen	18
6.6 Zeitplanabweichungen	18
7 Anforderungen an das Zeitplanmanagement	18
Literaturhinweise	20
Bilder	
Bild 1 – Kostenaufgliederungsstruktur	7

Vorwort

Diese Europäische Norm wurde von CMC ausgearbeitet.

Dieses Europäische Dokument muss den Status einer nationalen Norm erhalten, entweder durch Veröffentlichung eines identischen Textes oder durch Anerkennung bis November 2001, und etwaige entgegenstehende nationale Normen müssen bis November 2001 zurückgezogen werden.

Sie basiert auf einer früheren Version¹⁾, die von der ECSS-Normungsarbeitsgruppe „Management“ ausgearbeitet, vom Technischen ECSS-Ausschuss überprüft und vom ECSS-Lenkungsgremium verabschiedet wurde. Die Europäische Kooperation für Raumfahrtnormung (ECSS) ist eine Kooperation der Europäischen Raumfahrtagentur, nationaler Raumfahrtagenturen und europäischer Industrievereinigungen mit dem Ziel der Ausarbeitung und Pflege von einheitlichen Normen.

Diese Norm gehört zu einer Reihe von Raumfahrtnormen, die sich mit dem Management, der Technik (Engineering) und der Produktsicherung in Raumfahrtprojekten und -anwendungen befassen.

Diese Norm formuliert Anforderungen als Festlegungen dessen, was erreicht und weniger, wie die erforderliche Arbeit organisiert und durchgeführt werden soll. Dadurch können bestehende Organisationsstrukturen und -methoden beibehalten werden, wo sie effektiv sind, und sich weiterentwickeln, soweit erforderlich, ohne die Normen neu abfassen zu müssen.

Bei der Abfassung dieser Norm wurde die vorliegende EN ISO 9000-Normenreihe berücksichtigt.

EN 13290 *Raumfahrt-Projektmanagement — Allgemeine Anforderungen* wird in sieben Teilen herausgegeben:

- *Teil 1: Grundsätze und Verfahrensweise*
- *Teil 2: Projektstrukturen*
- *Teil 3: Projektorganisation*
- *Teil 4: Projektphaseneinteilung und -planung*
- *Teil 5: Konfigurationsmanagement*
- *Teil 6: Informations-/Dokumentationsmanagement*
- *Teil 7: Kosten- und Zeitplanmanagement*

Entsprechend der CEN/CENELEC-Geschäftsordnung sind die nationalen Normungsinstitute der folgenden Länder gehalten, diese Europäische Norm zu übernehmen: Belgien, Dänemark, Deutschland, Finnland, Frankreich, Griechenland, Irland, Island, Italien, Luxemburg, Niederlande, Norwegen, Österreich, Portugal, Schweden, Schweiz, Spanien, die Tschechische Republik und das Vereinigte Königreich.

1) ECSS-M-60A

Einleitung

Das Kosten- und Zeitplanmanagement wird definiert als ein umfassendes System von organisierten Prozessen und Maßnahmen zur Unterstützung des Projektmanagements mit dem Ziel des optimalen Einsatzes von Personal, Einrichtungen, Materialien und Finanzmitteln für die erfolgreiche Durchführung des Raumfahrtprojekts innerhalb der festgelegten Projektziele für:

- Kostenrahmen,
- termingerechte Ausführung,
- technische Leistung.

Hierzu werden die Kosten und Aufgaben geplant und aktiv gesteuert, wobei speziell die kritischen Situationen, die zu nachteiligen Auswirkungen auf Projektkosten und -zeitplan führen können, zu identifizieren und entsprechende Korrekturmaßnahmen vorzuschlagen sind.

Das Kosten- und Zeitplanmanagement sollte nicht mit den Tätigkeiten des Rechnungswesens verwechselt werden.

1 Anwendungsbereich

Diese Norm „Kosten- und Zeitplanmanagement“ ist Teil 7 von EN 13290 *Raumfahrt-Projektmanagement — Allgemeine Anforderungen*.

Die in dieser Norm festgelegten Anforderungen betreffen und gelten für Kunden und Lieferanten auf allen Ebenen, wenn der Nachweis der Fähigkeit zu Design und Lieferung konformer Produkte erbracht werden muss. Diese Anforderungen — angepasst wie im entsprechenden Projektanforderungs-Dokument dargelegt — sind von allen an einem Raumfahrtprojekt Beteiligten einzuhalten.

Aus Sicht eines speziellen Projekthinhalts sollten die in dieser Norm definierten Anforderungen angepasst werden, um sie mit den tatsächlichen Anforderungen eines speziellen Projektprofils und spezieller Projektumstände in Übereinstimmung zu bringen.

ANMERKUNG Anpassung ist ein Prozess, in dem einzelne Anforderungen in Spezifikationen, Normen und ähnlichen Dokumenten nach Bewertung für ein bestimmtes Projekt ausgewählt und in Ausnahmefällen auch modifiziert oder indem neue Anforderungen aufgenommen werden.

2 Normative Verweisungen

Diese Europäische Norm enthält durch datierte oder undatierte Verweisungen Festlegungen aus anderen Publikationen. Diese normativen Verweisungen sind an den jeweiligen Stellen im Text zitiert, und die Publikationen sind nachstehend aufgeführt. Bei datierten Verweisungen gehören spätere Änderungen oder Überarbeitungen nur zu dieser Europäischen Norm, falls sie durch Änderung oder Überarbeitung eingearbeitet sind. Bei undatierten Verweisungen gilt die letzte Ausgabe der in Bezug genommenen Publikation (einschließlich Änderungen).

EN 13701, *Raumfahrtsysteme — Glossar*.

EN 13290-2, *Raumfahrt-Projektmanagement — Allgemeine Anforderungen — Teil 2: Projektstrukturen*.

EN 13290-3:2001, *Raumfahrt-Projektmanagement — Allgemeine Anforderungen — Teil 3: Projektorganisation*.

EN 13290-5, *Raumfahrt-Projektmanagement — Allgemeine Anforderungen — Teil 5: Konfigurationsmanagement*.

prEN ISO 17666, *Raumfahrtsysteme — Risikomanagement (ISO/DIS 17666:2000)*.

IEC 50:1992, *Internationales Elektrotechnisches Wörterbuch*.